

Stichting NME Mundial
Nederland

Beleidsplan 2015 - 2017

Stichting
NME MUNDIAL 
'iedereen elke dag verse groente'

Naam organisatie	Stichting NME Mundial
Rechtspersoon	Stichting
Oprichtingsdatum	2 april 2008
Nummer KvK	KvK Utrecht 30239214
ANBI- registratie	
Bestuursleden	Voorzitter: Diederik Wawoe Secretaris: Yvonne van Driel Penningmeester: Henk Brouwer Bestuurslid (NME NL): Wilg van der Wal Bestuurslid (fondsenwerving): vacante
Adres	Hooggravenseweg 105 3523 TJ Utrecht
Telefoonnummer	06 655101519
E-mail adres	info@nmemundial.org
Website	www.nmemundial.org
Bank	NL29RABO0127823417

Inhoudsopgave

Inleiding

1 Doelstelling, missie en werkwijze

2 Organisatie

3 Visie

4 Beleidslijnen

4.1 Projecten

4.2 Kennisuitwisseling & NME NL

4.3 Samenwerkingsverbanden en partnerschappen

4.4 Vrijwilligersbeleid

4.5 Fondsenwerving

4.6 Communicatie en publiciteit

4.7 Capaciteitsopbouw

5 Administratie en Financiën

5.1 Dekkingsplan

5.2 Beheer financiën

5.3 Besteding gelden

Inleiding

De Stichting NME Mundial bestaat in 2015 7 jaar en in deze tijd is veel bereikt maar ook veranderd is. Ons doel is om voedselzekerheid en –voorziening door middel van kleinschalige tuinbouw in stedelijke gebieden te bevorderen. Dit beleidsplan is geschreven om prioriteit te geven aan deze plannen zodat ze de komende drie jaar gerealiseerd kunnen worden. Het beleidsplan gaat in op versterking van onze twee kerntaken: fondsenwerving en bewustwording in het kader van natuur/milieu-educatie.

De eerste ideeën voor dit plan werden in januari 2014 geopperd tijdens een workshop met bestuursleden en enkele vrijwilligers. Deze workshop werd georganiseerd omdat NME Mundial door de oprichting van Fundación Alerta Verde een andere samenwerking aanging en doordat de subsidiestroom kleiner dreigde

te worden. Later werden in het eerste kwartaal van 2014 in samenwerking met Nestorkring deze plannen verder uitgeschreven.

De eerste verbeteringen zijn al zichtbaar, zo is het bestuur uitgebreid met 5 personen en zijn er een aantal vrijwilligers die concrete bijdragen leveren aan bijvoorbeeld communicatie en fondsenwerving. Ook kreeg het NME-programma gericht op NLse basisscholen meer gezicht. Toch zijn verdere verbeteringen en voorstellen belangrijk; vandaar dit beleidsplan.

In het eerste hoofdstuk worden missie, doelstellingen en werkwijze beschreven. Hoofdstuk 2 gaat in op de organisatie. In resp. de hoofdstukken 3 en 4 schetsen wij onze visie voor de periode 2015 – 2017 en de bijbehorende beleidslijnen. In het laatste hoofdstuk komen de financiën en de begroting aan bod.

1. Missie, doelstelling en werkwijze

Stichting NME Mundial is een algemeen nut beogende en fondsenwervende organisatie zonder winstoogmerk. Volgens de statuten luidt de missie als volgt:

Het verbeteren van de onderwijskwaliteit op de onderwerpen Natuur en Milieu voor zowel kinderen als volwassenen, via een netwerk van educatieve projecten met het oog op voedselzekerheid.

Met educatie wil NME Mundial een grotere bewustwording bij de lokale bevolking zowel hier als daar ontwikkelen. Momenteel ligt de nadruk hierbij op de uitwisseling van kennis en ervaring tussen Nederland en Bolivia door samenwerking met Nederlandse scholen en organisaties op het gebied van schooltuinen en stadstuinbouw. Daarbij stimuleert Stichting NME Mundial innovatieve alternatieven voor gezonde voeding. Ons streven is bij te dragen aan voedselzekerheid en voedselveiligheid.

Kort samengevat zijn er tweeërlei activiteiten:

- a) Ondersteuning van projecten op het gebied van duurzame alternatieven voor stadstuinbouw; fondsenwerving is hierbij een essentieel onderdeel.
- b) Opzetten en uitwerken uitwisselingsprogramma's Natuur- en Milieueducatie in Nederland en Bolivia, o.a. via schoolopdrachten, stages en vrijwilligerswerk; dit

programma dient het doel om bovenstaande activiteit kracht bij te zetten.

Ad a) Al vanaf 2008 ondersteunt Stichting NME Mundial schooltuinprojecten in Bolivia en later ook familiemoestuinen. Deze projecten worden uitgevoerd door Fundación Alerta Verde, een Boliviaanse NGO die pionier is op het gebied van ecologische groenteteelt op kleine oppervlaktes in marginale stadswijken. Het principe voor deze biologische stadstuinbouw is gebaseerd op de zogenaamde 'square foot garden' (vierkante meter tuin) en de praktische en kleinschalige aanpak van groot belang voor het dagelijkse menu voor de gezinnen in deze arme stadsdelen van Cochabamba.

In 2013 en 2014 werd ook samengewerkt met Amazon Fund. In Rurrenabaque levert deze organisatie samen met lokale partners natuur en milieu educatie in en nabij het tropische Amazone-gebied. De expertise van het team van Alerta Verde werd ingezet om op verschillende scholen schooltuinen aan te leggen. Ook werden in 2013 contacten gelegd met twee initiatiefnemers om stadsvernieuwing én voedselvoorziening in La Paz als leergang op universiteiten op te zetten. Dit project 'Unlocking La Paz' bevindt zich nog in een pilotfase; wij dragen bij met onze expertise en kennis van stadstuinbouw.

Tabel 1 Behaalde fondsenwervingsresultaten in de periode 2008 – 2014

Jaar	Ondersteunde projecten	Uitvoerende organisatie	Hoofdsponsor(s)	Budget (€)
2006-2007	Schooltuinen 1	HEC/Voserdem	Plan Nederland, Buitenburg Basisschool, Snickers de Bruijn stichting	13.650
2008	Schooltuinen 2	HEC	NCDO, Diaconie Elst, Kootje Fundatiën	23.900
2009-2010	Kinderopvangcentra 1	HEC	Eshofmarkt Elst, Stichting Haëlla	16.800
2009-2010	Schooltuinen 3	HEC	NCDO, St. Jacobusschool	26.200
2011	Square foot garden 1	HEC	Takatuka foundation	22.000
2011	Schooltuinen 4	HEC	Impulsis, Diaconie Elst, St Jacobusschool	22.575
2012	Schooltuinen 5 en square foot garden 3	HEC/ Alerta Verde	Impulsis, Hopjesfonds, St Jacobusschool, Haëlla	42.000

			Stichting	
2013	Project 'Smakelijk Eten uit Eigen Moestuin': schooltuinen 6 en square foot garden 4	Alerta Verde	Impulsis, Hopjesfonds (Haagse Hoge School), FietsenScoort	44.000
2013/ 2014		Amazon Fund / Alerta Verde		nvt
2014/ 2016	Project 'Proyecto Mercado Pie Cuadrado'	Alerta Verde	Impulsis, Hopjesfonds, Haëlla Stichting, Share4more (Rabobank), Dr. Hofstee-stichting	48.000

Ad b) Sinds vele jaren organiseert Stichting NME Mundial (voorlichtings)bijeenkomsten zowel met volwassenen al smet kinderen. Rode draad is square foot garden als milieuvriendelijk alternatief voor voedselverbouw, waarbij een link gelegd wordt tussen Bolivia en Nederland. Elk jaar vond er een jaarlijkse bijeenkomst plaats met als uitsmijter het symposium "5 Jaar Urban Gardening in Bolivia" in 2013. Dit symposium ging over stadstuinbouw en gezonde voeding en vond in in Utrecht plaats. Hierbij gaven 2 sprekers een inleiding. Arnold Brouwer (Alerta Verde) sprak over square foot gardening en schooltuinen in Bolivia en Marc Siepman van Gevoel voor Humus gaf een uitvoerige inleiding over het belang van een humusrijke bodem. Bovendien verzorgden SOEPA en Slow Food – Youth Food Movement workshops en gaven informatie over gezonde voeding en eetgewoontes. Deze bijeenkomst werd door zeker 100 personen bezocht.

In navolging van dit seminar werd in 2014

gestart met het organiseren van Café NME Mundial. Café NME Mundial is een uitwisselingsruimte voor en door vrijwilligers en andere belanstellenden. Elke keer wordt op een speciale locatie een specifiek thema behandeld. In totaal zijn er 3 Café's georganiseerd.

Elka jaar worden verschillende scholen in verschillende gemeentes in Nederland op hun verzoek bezocht verzorgd. Zo werden workshops in onder andere in Elst, Utrecht en Goes gehouden. In 2013 maakten meer dan 300 basisschoolleerlingen op 9 verschillende scholen in Zeeland kennis met het schooltuinproject in Bolivia en maakten vervolgens zelf gieters uit afvalmateriaal.

Ook richten wij onze aandacht op het begeleiden van stagiaires en scholieren. Zo zijn 12 stagiaires en vrijwilligers voorbereid voor hun inzet in Bolivia. Ook hebben 8 Nederlandse scholieren opdrachten van worldschoolprojecten uitgevoerd met als onderwerp ons project.

2. Organisatie

De stichting NME Mundial is 2 april 2008 opgericht door vrijwilligers. Ook nu zijn alle betrokkenen en het bestuur van Stichting NME Mundial vrijwilligers. Sinds 2014 wordt er incidenteel reiskosten vergoed. Het bestuur is

sinds 2014 versterkt tot 5 personen, waarvan momenteel 1 vacante. Door de multidisciplinaire samenstelling van het bestuur is een duidelijke taakverdeling mogelijk.

Wilg van der Wal NME Nederland	Henk Brouwer Penningmeester	Yvonne van Driel Secretaris	Diederik Wawoe Voorzitter	Vacant Fondsenwerver
-----------------------------------	--------------------------------	--------------------------------	------------------------------	-------------------------

Bij elke (nieuwe) projectaanvraag of samenwerking wordt volgens een duidelijke procedure een besluit genomen. Een project/voorstel van een partnerorganisatie waarvoor NME Mundial hoofdzakelijk verantwoordelijke is voor de financiering cq fondsenwerving wordt goedgekeurd als er ten minste 80% aan fondsen gedekt zijn; dat wil zeggen uitstaan aangeschreven, in behandeling en/of toegezegde fondsen. Indien hieraan niet voldaan kan worden, dan besluit het voltallige bestuur en door algemene stemming of het risico van goedkeuring aanvaardbaar is. Elke partnerschap kent een specifieke samenwerkingsovereenkomst met een duidelijk gedefinieerd plan van aanpak, projectvoorstel (input en output – outcome), communicatie- en reportagebeleid.

Naast de directe samenwerking met Fundación Alerta Verde, heeft Stichting NME Mundial ook samenwerkingsverbanden met Impulsis, Amazon Fund, Worldschool, Team 2015 Utrecht, Haagse Hogeschool (opleiding voeding en diëtetiek), en is sinds februari 2013 aangesloten bij Partin. Ook neemt NME Mundial deel aan bijeenkomsten georganiseerd door andere organisaties, zoals deelname aan de MyWorld-dag, Impulsis-mediadagen, Cordaid-PIdag, Partindagen en workshops georganiseerd door MyWorld, NCDO, MDF en Wilde Ganzen.

Ook onderhoudt NME Mundial contacten met vergelijkbare organisaties in thema's - (stads-)tuinbouw, natuur- en milieueduactie en gezonde voeding bijvoorbeeld met Gevoel voor Humus, SOEPA en Slow Food – Youth Food Movement. Groengelinkt is een online platform.

Naast de sponsors weergegeven in tabel 1, zijn

we aangesloten bij een aantal organisaties die een percentage van hun (online) verkoop aan goede doelen doneren. Dit zijn Youbedo (boeken) en Belavima Fairtrade (tassen). Bij Youbedo kiezen de cliënten zelf het goede doel. Ook is NME Mundial aangesloten bij GeefGratis. Ook zijn er contacten met andere bedrijven, zoals Vreekens' Zaden.

De vaste groep vrijwilligers bestaat uit zo'n 8 tot 10 personen. Taken zijn o.a. het faciliteren van natuur-en milieueducatie, zoals gieterworkshops op scholen, het redacteren van de nieuwsbrief, het beheren van de website en andere social media (twitter, facebook, linkedin) en het organiseren van en/of deelnemen aan relevante bijeenkomsten en cursussen. Daarnaast zijn er nog vrijwilligers en stagiaires die via scholen, universiteiten en Worldschool (organiseren opdrachten voor vwo eindverslagen met een directe link naar het werkveld) specifieke opdrachten uitvoeren.

Elke maand houdt Stichting NME Mundial belanghebbende en volgers met een nieuwsbrief op de hoogte. De nieuwsFLITS wordt samengesteld door een redacteur en kent bijdrages uit het veld en van het bestuur. Ook worden belangstellenden via twitter, facebook, linkedin en de eigen website geïnformeerd, evenals via andere sites zoals Partin en MyWorld (een digitaal platform voor wereldburgers).

Tijdens een Café NME Mundial werden een aantal facetten van de stichting onder de loep genomen. Ook bij de jaarlijkse evaluatie wordt bekeken wat goed en wat minder goed ging. Hieronder een samenvatting. Dit zijn ook zaken die in de navolgende beleidslijnen extra aandacht krijgen.

Pluspunten

- Gemotiveerde en deskundige bestuursleden en vrijwilligers
- Interdisciplinair bestuur; hoog lerend vermogen
- Betrokken vrijwilligers oa. als redacteur NieuwsFLITS en als fundraising
- Regelmatig professionele ondersteuning bij organisatorische en bestuurlijke thema's
- Jarenlange begeleiding in stadstuinbouwproject
- Groeiende bekendheid in Nedeland; mailinglist met meer dan 300 geïnteresseerden; facebookgroep met meer dan 120 volgers; twitter met 100 en LinkedIn met 16 volgers.
- Zijn zelf ook betrokken en actief in (stads-)land- en tuinbouw
- Innovatief en creatief: continu op zoek naar verdere mogelijkheden voor fondsenwerving
- Geactualiseerd lespakket voor kennisoverdracht in Nederland (handleiding)
- Goede begeleiding van Nederlandse en Boliviaanse vrijwilligers en stagiaires
- Samenwerking met andere initiatieven op het gebied van tuinbouw en voedingsvoorlichting

Uitdagingen

- Beperkte inzet vrijwilligers en bestuursleden door andere taken
- Communicatie met Boliviaanse stichting veelal enkel via coördinator Alerta Verde; taalbarrière met overige leden
- Administratieve lasten zijn zwaar; zware eisen en hoge kosten arbeidsovereenkomsten wetmatig vastgesteld en telkens aangescherpt of veranderd (dat betekent vaak extra kosten en is extreem tijdrovend)
- Behoefte aan (andere) capaciteiten voor opzetten nieuwe marktsegment en –project
- Contacten met lokale overheid en onderwijsinstanties
- Fondsenwervingsmogelijkheden (nog) te weinig in kaart gebracht
- Capaciteitsopbouw als speerpunt te weinig gestructureerd; geen duidelijke theory of change
- Communicatiemiddelen niet optimaal benut; website niet altijd actueel
-

3. Visie 2015 - 2017

Stichting NME Mundial is een algemeen nut beogende en fondsenwervende organisatie zonder winstoogmerk werkzaam in Nederland. Het doel van Stichting NME Mundial is het

bevorderen van voedselzekerheid en -veiligheid op een duurzame en milieuvriendelijke wijze wereldwijd. Daarom luidt ons motto:



Voor 2014 – 2017 richt Stichting NME Mundial zich hoofdzakelijk op de projecten en activiteiten ter bevordering van gezonde voeding in buiten- en achterstandswijken door het opzetten van schooltuinen, stadstuinbouw en natuur/milieu-educatie in Bolivia.

Hiervoor ondersteunt Stichting NME Mundial - zoals vastgelegd in de overeenkomst d.d. 2 november 2013 - Fundación Alerta Verde, werkzaam in Cochabamba, Bolivia, zowel financieel als organisatorisch middels fondsenwerving, kennisuitwisseling en capaciteitsopbouw. Deze samenwerking is gericht op een verdere verzelfstandiging van de organisatie, de activiteiten en de handelingen van Fundación Alerta Verde.

Alle activiteiten, acties, netwerken, partnerschappen en relaties in Nederland dienen dit doel, dat wil zeggen dat deze handelingen door bestuursleden en vrijwilligers van Stichting NME Mundial als ultiem doel hebben het fondsenwerven dan wel het betrekken van potentiële donateurs. Een andere beleidslijn in

Nederland is acquisitie en begeleiding van vrijwilligers en stagiaires die een duidelijke bijdrage kunnen leveren aan de projecten van Fundación Alerta Verde of ter ondersteuning van de organisatie in Nederland. Hiervoor stelt Stichting NME Mundial nieuwe richtlijnen op ter verbreding van relevante samenwerkingsverbanden en strategische partnerschappen met organisaties en personen ter bevordering van kennisuitwisseling, positionering, draagvlakvergroting met als hoofddoel het werving van middelen (resource funding) en vrijwilligers.

Desgevraagd kan Stichting NME Mundial ook andere projecten of projectvoorstellen in Bolivia die binnen de gestelde doeleinden, beleidslijnen en arbeidsvelden liggen organisatorisch en/of financieel ondersteunen.

NME Mundial volgt de eisen die de belastingdienst stelt aan ANBI-geregistreeerde organisaties scherp en doel is om ANBI-status te behouden.

4. Beleidslijnen

We onderscheiden een zevental beleidsvelden. Bij elke beleidsveld zijn verbetervoorstellen geformuleer.



4.1 Projecten

Doelstelling van dit beleidsgebied is om efficiënt, relevant en effectief projecten te ondersteunen, waarbij verzelfstandiging van de partnerorganisatie centraal staat.

Stichting NME Mundial werkt op aanvraag van projecten van de partnerorganisatie Fundación Alerta Verde en incidenteel bij aanvragen van andere projecten. Doelstelling van project moet hierbij overeenkomen met de doelstellingen

van NME Mundial. Elke aanvraag van een partnerorganisatie, of andere organisatie/persoon zal uitvoerig besproken worden alvorens het bestuur over gaat tot een beslissing. Waar mogelijk worden opzet en uitvoering van de projecten gezamenlijk met partnerorganisatie gepland en geëvalueerd. Hierbij wordt gelet op de directe samenwerking met de doelgroep. Planning volgens DRAM. DRAM staat voor doel, resultaten, activiteiten en middelen. In bijlage 3 meer over DRAM en SMART. De indicatoren om deze doelen te meten, moeten 'SMART' geformuleerd zijn, maar evenzo simpel zodat deelnemers deze zelf kunnen formuleren en begrijpen. Bij voorkeur wordt ook de zogenaamde nullijn vastgesteld.

Stichting NME Mundial vraagt elke maand een uitgebreid verslag van de laatste ontwikkelingen van de projectverantwoordelijke. De evaluatie wordt ook aan de hand van DRAM uitgevoerd. In het voorbeeld van een workshop over moestuinieren niet alleen hoeveel workshops, het aantal deelnemers (middelen en activiteiten) en hun tevredenheid (output), maar ook de toepasbaarheid en reële toepassing door de deelnemers en dus ook de hoeveelheid, kwaliteit en diversiteit van de

4.2 Kennisuitwisseling NL

Het doel is om kinderen en volwassenen in Nederland kennis te laten maken met het wereldvoedselprobleem op een ludieke en actieve manier. Dit doen we op scholen, seminars en congressen als deelnemers of als sprekers en op lokale initiatieven zoals markten en festivals. Ook organiseert NME Mundial elk jaar ten minste drie Café's NME Mundial met elk een eigen thema. Uitgangspunt is naast milieubewustwording ook friendraising. Friendraising zien wij als een combinatie van fondsen en vrienden werven. We hopen op deze manier een substantieel deel van onze inkomsten te kunnen werven.

Op scholen wordt een interactief lesprogramma aangeboden. Tenslotte kunnen we er zelf wat mee doen! Daarbij wordt de ecologische foot print verder uitgewerkt. Voorbeeld is daarbij het project met schoolmoestuinen in Cochabamba, Bolivia. Er ligt een handleiding, genaamd 'NME Mundial Project: Samen STERK!' waar mee vrijwilligers actief scholen benaderen en lessen verzorgen. Uitdaging is om veel vrijwilligers hiervoor te vinden. In elk geval willen we stagiaires en

producten (outcome). En belangrijker: het uiteindelijk het verschil in de gezondheidssituatie en leefpatroon (dagelijks menu), de zogenaamde effect/doel.

Bij voorkeur vindt elk jaar een persoonlijk gesprek tussen coördinator en een of meerdere bestuursleden plaats. Dit kan tijdens het projectbezoek van bestuursleden in Bolivia, maar ook bij het bezoek van de projectcoördinator in Nederland. Deze uitwisselingsreizen vergroten de zichtbaarheid en verbondenheid tussen allen betrokkenen.

Elke 3 jaar zullen interne én externe experts het project evalueren. Dan zal ook naar de algemene levensomstandigheden, waaronder voedingspatronen en het milieubewustzijn, in de wijk gekeken worden. Ook zal het multipliereffect omschreven worden. De hierbovengenoemde indicatoren dienen dan vooral als proxy-indicators.

Bovendien werd er actief gezocht naar samenwerking met andere - in Bolivia - opererende nationale en internationale organisaties. Dit samen met de partnerorganisatie in het kader van verdere verzelfstandiging.

vrijwilligers die werkzaam waren in Bolivia voor deze activiteiten ook in Nederland binden.

Een andere pijler is het bijwonen van seminars en andere bijeenkomsten die betrekking hebben op voedselzekerheid en stadstuinbouw. Naast deelnemen worden ook mogelijkheden bekeken om als spreker aan dergelijke events deel te nemen.

Tot nu toe werden markten en festivals incidenteel bezocht. Het promoten van zaadpakketten van Vreekens' Zaden slaat aan bij onze achterban. Bij de jaarplanning zal een overzicht opgenomen worden welke events er zijn en waar aan deel genomen kan worden. Hierbij zullen ook vrijwilligers betrokken worden. Het aantrekken van vrijwilligers is een thema bij het vrijwilligersbeleid.

Het Café NME Mundial is een ruimte voor en door vrijwilligers en andere belangstellenden. Elke bijeenkomst vindt plaats op een unieke locatie die verwant is met het thema van het Café of met NME Mundial in het algemeen. Telkens is een bestuurslid voor de organisatie verantwoordelijk. Belangrijk is om tijdig dit

event aan te kondigen. Zie hiervoor de

4.3 Samenwerkingsverbanden

Samenwerkingen worden aangegaan bij een win-win situatie waarbij een van de volgende aspecten worden meegenomen: NME hier en daar, voedselzekerheid en/of ecologische stadstuinbouw. Dit geldt voor nationale en internationale organisaties en onderwijsinstellingen.

4.4 Vrijwilligersbeleid

Het doel van het vrijwilligersbeleid is de betrokkenheid van vrijwilligers vergroten en nieuwe vrijwilligers aantrekken. (Café NME Mundial) en stagiaires (worldschool, andere scholen)

4.5 Fondsenwerving

Fondsenwerving staat in het teken van middelen verkrijgen om activiteiten te kunnen uitvoeren. Het gaat dan om activiteiten in Nederland zoals in het jaarplan opgenomen en/of om activiteiten volgens een projectvoorstel van de partnerorganisatie. Alle fondsenwervende activiteiten worden jaarlijks

4.6 Communicatie en voorlichting/publiciteit

Het communicatiebeleid is gericht op het efficiënt en effectief inzetten van communicatiemiddelen om enerzijds fondsen te werven en anderzijds om de betrokkenheid te vergro-

4.7 Capaciteitsopbouw

We willen een geconsolideerde organisatie die voldoende fondsen werft om concreet te kunnen bijdragen aan voedselzekerheid en – veiligheid.

NME Mundial wil met uitbreiding van bestuur verder professionaliseren. De verschillende taken van de bestuursleden zullen op

communicatiestrategie.

In 2015 zal het bestuur mogelijke partners analyseren en deze benaderen. Hoofddoel is daarbij sponsoring van activiteiten in Nederland en in Bolivia.

De vrijwilligers zullen ook meer en meer duidelijk omschreven taken en doelen krijgen; een bestuurslid (of meerdere) draagt daar zorg voor en begeleidt de vrijwilligers.

opgenomen in het jaarplan en door het bestuur uitgevoerd ism vrijwilligers.

Onder verantwoordelijkheid van het bestuur worden (vermogens)fondsen aangeschreven door vrijwilligers. Bovendien wordt waar mogelijk meegedaan aan wedstrijden. Een uitgebreidere beleidsplan wordt uitgewerkt.

ten. We spreken in dit verband graag van friendraising. Dit is een gebied dat nog extra inhoudelijk uitgewerkt zal worden.

bovengenoemde beleidshandelingen afgestemd moeten worden; de resp. functiebeschrijvingen zullen aangepast worden.

NME Mundial breidt haar bestuur uit tot 5 leden. Naast voorzitter, secretaris en penningmeester komen de portefeuilles fondsenwerving en NME NL bij.

5. Administratie en Financiën

5.1 Dekkingsplan

Tabel 2 Dekkingsplan

<i>Beschrijving</i>	2015	2016	2017 (schatting)	<u>Totaal</u>
Totale projectkosten jaar	48.000	48.000	48.000	<u>144.000</u>
Inkomsten				
Financiering (fondsen)	16.000	16.000	16.000	<u>48.000</u>
Bijdrage partnerorganisatie(s)	8.500	8.500	8.500	<u>25.500</u>
Andere toezeggingen (particuliere donateurs)	400	400	400	<u>1200</u>
Inkomsten via YouBeDo, Belavima Fairtrade, etc.				
Begrotingstekort cq. nog te financieren	23.000	23.000	23.000	<u>69.000</u>
Totaal	0	0	0	<u>0</u>

5.2 Beheer financiën

De tegoeden van NME Mundial worden beheerd door een penningmeester. Bij bestuursvergaderingen wordt zo nodig een update gegeven van de financiële stand van zaken. Voordat de jaarrekening goed wordt gekeurd door het bestuur wordt deze door een externe kascommissie gecontroleerd. Hierbij

wordt door de kascommissie naast de jaarrekening ook alle relevante facturen (uit Bolivia) gecontroleerd. Deze kascommissie legt zijn bevindingen voor in een verslag dat ook gepubliceerd wordt in het jaarverslag. Naast de penningmeester heeft ook de voorzitter inzicht in de lopende rekening en betalingen.

5.3 Besteding gelden

De fondsen worden ingezet ten behoeve van de activiteiten van NME Mundial's partnerorganisatie in Bolivia. Deze organisatie legt afzonderlijk verslag af van haar uitgaven en verantwoordt deze in Bolivia. Deze bestedingen worden daarna door NME Mundial gecontroleerd en ook voorgelegd aan de kascommissie. De bestedingen worden vergeleken met de plannen en daar waar nodig wordt om uitleg

gevraagd. Het doel is de kosten in Nederland tot een minimum te beperken.

Daarnaast is regelmatig overleg tussen NME Mundial en Alerta Verde via de telefoon en rapporteert Alerta Verde maandelijkse kwalitatief de behaalde resultaten.

Bijlage 1 Stadstuinbouw

Wat is stadslandbouw?

Het verbouwen van voedsel in en rond de stad, dichtbij de burger. Dat kenmerkt de vele initiatieven voor stadslandbouw. Verder lopen de doelstellingen sterk uiteen. Stadslandbouw kent vele vormen: kweekbakken op het dakterras, een volkstuin, een moestuin in het park of op een braakliggend terrein die gezamenlijk wordt onderhouden door bewoners, een zorgboerderij in de stadsrandzone, kantoorgebouwen die (tijdelijk) als kas worden gebruikt, een high tech kas bovenop de supermarkt, etc. Het kan gaan om vrijwilligers die zelf hun voedsel willen verbouwen, maar ook om zakelijke, commerciële initiatieven. Stadslandbouw gaat niet alleen om de productie van voedsel, maar ook om de verwerking en verspreiding van het voedsel naar de consument.

Waarom stadslandbouw?

De stad en het platteland zijn de laatste eeuw uit elkaar gegroeid. Op het platteland wordt het voedsel geproduceerd, in de stad wordt het geconsumeerd. Veel stedelingen weten amper meer hoe groenten groeien en hoe brood tot stand komt. De laatste twintig jaar echter neemt het bewustzijn toe dat betrokkenheid bij de voedselproductie belangrijk is. Er is de roep om het dichterbij elkaar brengen van producent en consument, duurzamer telen en het meer zelfvoorzienend worden.

De belangrijkste argumenten voor stadslandbouw zijn:

1. Sociaal
2. Ecologisch
3. Economisch
4. Ruimtelijke kwaliteit van een gebied
5. Procesmatig

Sociaal:

- voedselbewustzijn van inwoners neemt toe
- stadskinderen kunnen dichtbij huis weer zien hoe voedsel groeit
- meer sociale cohesie en integratie van groepen bewoners als de wijktuin gezamenlijk wordt aangelegd en beheerd
- betere fysieke en mentale gezondheid van bewoners, goede besteding van de toenemende vrije tijd
- stadslandbouw biedt bewoners de mogelijkheid zich te ontwikkelen of

ontplooiën door de kennis en vaardigheden die ze bij stadslandbouw opdoen

- sommige allochtone emigranten zijn opgegroeid met een eigen moestuin en kunnen nu hun vaardigheden weer inzetten en contacten leggen
- mensen met een grote afstand tot de arbeidsmarkt kunnen worden betrokken, waardoor deze actiever worden (stages en reïntegratietrajecten, zorgcliënten)

Ecologisch:

- grotere biodiversiteit, meer verschillende planten in de stad en dat leidt tot meer verschillende insecten, waaronder bijen en meer vogels
- meer groen(te) in de stad neemt CO₂ op en bevordert de luchtkwaliteit.
- er ontstaan minder stedelijke reststromen (afval)
- het vervangen van stenen door groen is goed voor de infiltratie van hemelwater
- productie van groenten in en om de stad zorgt dat voedsel een kleinere afstand aflegt tussen producent en consument (voedselkilometers, local for local, L4C). Hiermee vermindert de CO₂ uitstoot en er is minder vervuiling door voedseltransport
- vermindering van de opwarming van de stad

Economisch:

- korte ketens zonder tussenhandel waarbij de producent meer krijgt voor zijn product
- lagere zorgkosten binnen het gebied vanwege de baten die stadslandbouw oplevert op welzijn en gezondheid
- hogere opbrengsten in de waardecreatieketen omdat het gebied gewilder wordt vanwege de stadslandbouwfunctie
- meer werkgelegenheid binnen het gebied
- grotere beschikbaarheid van duurzaam geproduceerd voedsel voor brede lagen van de bevolking

Ruimtelijke kwaliteit van een gebied:

- meer diversiteit en meerdere gebruiksfuncties in een gebied
- meer en een betere kwaliteit groen in een gebied
- beter gebruik maken van (tijdelijk) onbenutte ruimtes en braakliggend terrein
- nieuwe kansen bieden op stadsontwikkeling

Procesmatig:

- identiteit van een gebied te versterken
- mensen meer binden aan een wijk

Square foot gardening

Het systeem '**square foot garden**', ontwikkeld door Mel Bartholomew, is eigenlijk heel simpel en kan op vele kleine plaatsen toegepast worden, zelfs op een klein balkon. Daarom is het een uiterst geschikte techniek voor stadstuinbouw. In Nederland spreekt men ook van vierkante meter tuin, maar gezien de afmetingen is dit niet geheel correct. Een met hout afgebakende bak (kan ook van een ander materiaal zijn) van maximaal 1.20 bij 1.20 meter wordt opgedeeld in ruimtes van 30 bij 30 centimeter. Elke ruimte met een diepte van pakweg 20 tot 30 centimeter is te gebruiken voor een ander gewas. De geringe afmeting

maakt wateraanvoer makkelijk en grootschalig gebruik van bijvoorbeeld mest en gewasbeschermende maatregelen overbodig.

Een belangrijk onderdeel van de voedingsbodem is compost en dierenmest. Voorts is het door de kleinschaligheid erg makkelijk om op ecologische wijze groentes te kweken. Het onderhoud vergt gemiddeld minder dan enkele uurtjes per week. Bovendien bespaart het geld en kan het zelfs extra inkomen opleveren. Het is bewezen dat deze manier een hogere opbrengst geeft dan gewone moestuinen. Deze effectiviteit kan zelfs verhoogd worden door op de juiste manier zaailingbakken te gebruiken waarmee de productietijd verkort wordt. Bovendien is het in veel landen mogelijk om het hele jaar door groente te verbouwen, wat optimaal voor het dagelijkse behoefte aan groente. Berekend is dat drie square foot gardens voldoende zijn om een gezin van vijf personen van voldoende groente te voorzien.

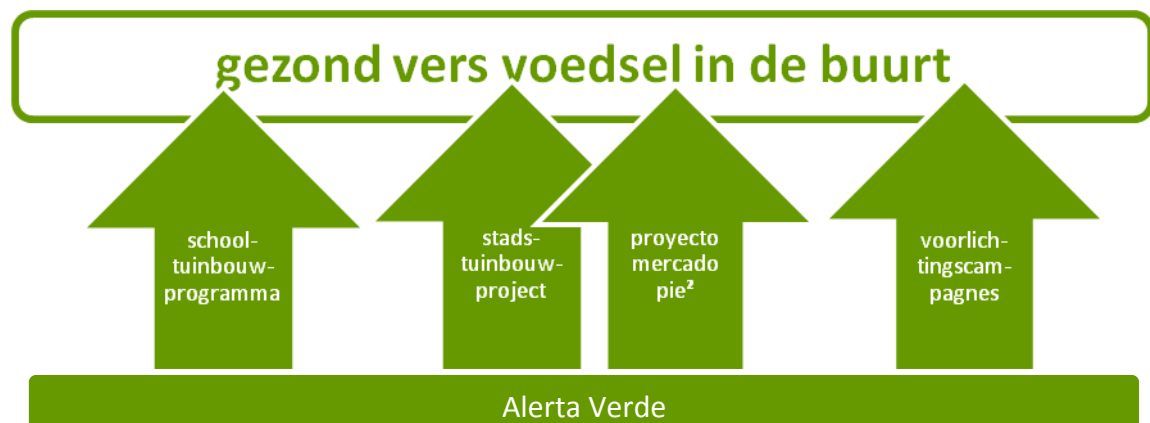
Bijlage 2 Fundación Alerta Verde

Fundación Alerta Verde, een in 2012 opgerichte stichting, zet hoofdzakelijk de activiteiten voort van het Programa Huertos Educativos Cochabamba, een in 2006 gestart educatief moestuinprogramma in Cochabamba. Het huidige interculturele team van Alerta Verde bestaat uit 4 personen (1 milieukundige en 3 landbouwkundigen); de functie voor een administratief medewerker is nog onbezet. Ook zijn er stagiaires van uiteenlopende opleidingen en (Nederlandse) vrijwilligers met speciale opdrachten werkzaam. Het bestuur bestaat uit de oprichters van Alerta Verde en zijn deels al vanaf het begin van het Programa HEC betrokken bij de activiteiten.

Fundación Alerta Verde is dé pionier van square foot gardens in Bolivia, heeft jarenlange ervaring in stadstuinbouw en de medewerkers worden veel gevraagd om trainingen te verzorgen ook in andere regio's, zoals in het Amazonegebied en op de Andes-hoogvlakte. Ook zijn er contacten met een nog op te zetten stadstuinbouwproject in Santa Cruz (tropisch laagland). Momenteel verzorgt

Alerta Verde trainingen in biologische stadstuinbouw via biologische groenteteelt, compostering en recycling met zowel volwassenen als met scholieren. Door het inrichten van schooltuinen en familiemoestuinen (patio-tuinen) wordt de productie van eigen groente om het dieet te verbeteren gestimuleerd. Daarnaast adviseert Alerta Verde bij de vermarkting omdat deze vorm van stadsmoestuin ook een economisch alternatief kan zijn. Samengevat zijn de belangrijkste taken van het team:

- Het verzorgen van milieueducatiemodulen als onderdeel van het jaarplan van de deelnemende klassen op de scholen.
- Het opzetten en inrichten van organische schooltuinen.
- Het faciliteren van square foot gardens en andere vormen van stadslandbouw, voornamelijk bij de mensen thuis.
- Het uitwisselen van kennis over alternatieven voor stadstuinbouw (kenniscentrum).



Alerta Verde doet ook als kenniscentrum onderzoek naar vernieuwde en verbeterde teeltmethodes en andere vormen van stadstuinbouw. Daarvoor hebben ze een klein proeftuinencomplex onder vergelijkbare omstandigheden aangelegd.

Naast de directe ondersteuning en samenwerking met Stichting NME Mundial, voert Fundación Alerta Verde ook projecten samen met Amazon Fund en Fundación

Agrecol Andes uit. Daarnaast zijn er samenwerkingsovereenkomsten met scholen, universiteiten en wijkbesturen, zoals Fe y Alegria. En met organisaties zoals IFFI/Ricomida, Procasha en Vision Mundial werden en worden bijvoorbeeld stadstuinbouwprojecten opgezet en uitgevoerd in verschillende wijken.

Voorts is Alerta Verde lid van het landelijke netwerk "Grupo de Trabajo Cambio Climatico

y Justicia” (GTCCJ), waarvan de departementale werkgroep in Cochabamba bestaat uit verschillende organisaties die zich bezighouden met de gevolgen van klimaatveranderingen en het voorkomen daarvan.

En ook worden andere doelgroepen bij het project betrokken. Zo heeft Alerta Verde contact met het programma “abuelitas de la calle” – op de armoedegrensvende oudere vrouwen; letterlijk: oma’s van de straat - dat ondersteund wordt door VOSERDEM, een organisatie waar Alerta Verde in het verleden al mee samenwerkte.

Er zijn vele resultaten behaald, waaronder

- Tussen 2006 en 2011 zijn op 23 basisscholen schooltuinen aangelegd waarbij zeker 5.000 leerlingen de grondbeginsels van square foot gardens als onderdeel van natuur- en milieueducatie kennen en kunnen toepassen. In 2012 werden er nog eens 790 nieuwe leerlingen op 4 nieuwe scholen bereikt. In 2013 had verdere ondersteuning van eerdere aangelegde schooltuinen voorrang, zodat deze praktische vorm van milieueducatie

verankerd kon worden in het schoolplan.

- De aanleg van moestuinen op 10 kinderdagverblijven ter ondersteuning van het milieueducatief programma en voor de productie van groente voor de keukens van deze centra (2009-2010).
- In 2011 werden er met het stadstuinbouwproject (square foot garden) meer dan 120 gezinnen bereikt, mede door de organisatie van workshops over stedelijk tuinieren, compostering en recycling voor volwassenen in groepen en individueel bij alle deelnemers thuis. Dit is in 2012 uitgebreid met 84 nieuwe tuintjes bij evenzovele gezinnen.
- Ontwikkeling van educatief materiaal ter ondersteuning van het NME onderwijs, variërend van instructie- en handboeken voor leraren, lesboeken voor leerlingen en voorlichtingsmappen voor volwassenen; didactisch zo opgebouwd dat de separate thema’s en modules per doel en doelgroep samengesteld kunnen worden.



Het gewenste multiplier-effect van kennis en vaardigheden: van scholier naar gezin naar medewijkbewoners....

Bijlage 3 DRAM & SMART

DRAM is de afkorting van doelen, resultaten, acties en middelen. Doelen vormen de basis onder plannen. Ze zijn het fundament; geen goed geformuleerd doel is geen goed plan. Doelen worden gebruikt om de richting en het resultaat van tevoren vast te leggen. Doelen stellen is echter lastig. Men is geneigd zich te richten op activiteiten en niet op doelen. Ook het concreet en meetbaar maken van doelen is lastig. Maar bovenal is belangrijk de context (situatie, doelgroep, etc.) en het probleem goed te kennen. Het beste is altijd plannen, inclusief probleemstelling en wensen, met de betrokkenen. Hoe goed ook een doel geformuleerd, een doel zonder relevantie geeft nooit de gewenste resultaten.

Wat is een doel? Een gewenste en duidelijke omschreven situatie die op een vooraf vastgesteld tijdstip bereikt moet zijn

Wat is een activiteit? Concrete acties die nodig zijn om het doel te behalen.

Wat is resultaat? Concrete gevolgen van de acties die voortkomen uit de doelstelling

Doelen leiden tot acties die weer tot resultaat leiden. Maar bij plannen probeer je juist van doelen naar resultaat te gaan, voordat er actie ondernomen wordt. Doelen kunnen opgesplitst worden in subdoelen. Dit is ook van toepassing op resultaten en acties. Wel is het een logisch verband bij een controle, dus van 'dit wil ik, die ga ik doen en bereik ik ermee wat ik bedacht had?'

Resultaten concreet en meetbaar maken (en dus ook de doelstelling) met SMART. SMART staat voor:

- S = Specifiek
- M = Meetbaar
- A = Acceptabel
- R = Realistisch
- T = Tijdgebonden

Specifiek

Om een doel specifiek te maken stellen we de W-vragen

- Wat willen we bereiken?
- Wie is er bij betrokken?
- Waar gaat het gebeuren?
- Wanneer gebeurt het?
- Waarom willen we het bereiken?

Meetbaar

De meetbaarheid wordt meestal aangegeven in getallen. Meetbaarheid kan ook zichtbaar gemaakt worden door het doel te vergelijken met bestaande procedures, kwaliteitseisen, normen, handleidingen of systemen.

Acceptabel

De A staat ook wel voor Aanwijsbaar of Actiegericht. Vragen zijn daarbij?

- Is het voor jezelf haalbaar?
- Is er voldoende draagvlak om het doel te behalen?
- Is het actiegericht en leidend tot resultaat? LET OP: het gaat niet om de acties zelf maar om het resultaat!

Realistisch

Is het doel haalbaar, geeft het voldoende uitdaging. Een doel moet niet te makkelijk zijn maar ook niet te moeilijk. Vragen zijn:

- Is het doel haalbaar voor mij en/of anderen?
- Zijn de inspanningen niet te hoog of te laag?
- Staan de inspanningen in relatie met het resultaat?

Tijd

Een goed doel een minimaal één datum hebben. Vaak worden meerdere data genoemd zoals start- eind- en tussendata.